

# Program rozwoju instytucji opieki nad dziećmi w wieku do lat 3 „MALUCH+” 2022-2029



KRAJOWY  
PLAN  
ODBUDOWY



Rzeczpospolita  
Polska

Sfinansowane przez  
Unię Europejską  
NextGenerationEU



WOJEWODA ŚWIĘTOKRZYSKI

## Nowa odsłona



- Program „MALUCH+” program długofalowy na lata 2022-2029.
- „MALUCH+” jest programem integrującym środki europejskie – środki z Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększenia Odporności (KPO) oraz z programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego (FERS) finansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus w ramach perspektywy finansowej 2021-2027, a także środki budżetu państwa.
- Budżet programu wynosi 5,5 mld zł, co zapewnia większe wsparcie w utworzeniu i dofinansowaniu funkcjonowania miejsc opieki. Tak wysoka pula środków pozwoli na dofinansowanie tworzenia i funkcjonowania 102 tys. miejsc opieki w Polsce.
- Obecnie w Polsce funkcjonuje 8 tys. żłobków i klubów dziecięcych, w których jest ok. 228 tys. miejsc opieki nad dziećmi do lat trzech. W 2015 roku było to niespełna 3 tys. placówek, które oferowały miejsca zaledwie 84 tys. miejsc dla dzieci.

Nowa odsłona  MALUCH +

**województwo świętokrzyskie:**

**173.709.619 zł**

**3.284 nowych miejsc opieki**



## ADRESACI PROGRAMU

Program kierowany jest w pierwszej kolejności do gmin, ale wnioski mogą składać wszystkie podmioty, które, zgodnie z ustawą o opiece nad dziećmi w wieku do lat 3, mogą tworzyć i prowadzić miejsca opieki nad najmłodszymi dziećmi.

W sytuacji, gdy gminy nie zawnioskują o przeznaczone dla nich algorytmem środki, środki te będą mogły zostać rozdysponowane wśród innych jednostek samorządu terytorialnego, instytucji publicznych, osób fizycznych, osób prawnych oraz jednostek organizacyjnych nieposiadających osobowości prawnej w dwóch kolejnych krokach:

- likwidacja białych plam - środki dla podmiotów innych niż jst, które planują inwestycję na terenie gminy, gdzie na dzień składania wniosku nie funkcjonują żadne instytucje opieki i w ramach podziału środków algorytmem gmina nie złożyła wniosku,
- rozdysponowanie środków wśród wszystkich podmiotów chcących uzyskać dofinansowanie na dodatkowe miejsca opieki; pierwszeństwo w uzyskaniu środków będą miały gminy.



## PODZIAŁ ŚRODKÓW

Nowa edycja Programu to uporządkowanie i wdrożenie ogólnopolskich jasnych kryteriów wsparcia opieki żłobkowej.

Podział środków między gminy dokonano przy wykorzystaniu algorytmu.

Algorytm uwzględnia następujące dane:

- udział dzieci do lat 3 nieobjętych opieką w danej gminie w ogólnej liczbie dzieci nieobjętych opieką w kraju (dane na koniec 2021 r.) oraz
- dochód gminy per capita (dane na koniec 2021 r.).



Przydział środków według algorytmu nastąpił jednorazowo na początku wdrażania programu. Złożenie wniosku o wysokość środków przyznanych według algorytmu stanowi potwierdzenie chęci skorzystania z wyznaczonej puli dofinansowania. Gmina na wniosku może również zgłosić rzeczywiste zapotrzebowanie wskazując większą kwotę środków dotyczącą utworzenia większej liczby miejsc.



## WYSOKOŚĆ DOFINANSOWANIA

### KPO

Środki finansowe z KPO mogą być przeznaczone na tworzenie miejsc opieki wyłącznie w żłobkach i klubach dziecięcych, w tym miejsc dla dzieci z niepełnosprawnością lub wymagających szczególnej opieki.

Kwota dofinansowania na utworzenie 1 miejsca opieki w dwóch typach instytucji wynosi:

- dla jst do 35 862 zł (bez VAT)
- pozostałe podmioty 12 410 zł (z VAT)



W przypadku jst środki mogą być przeznaczone na:

- zakup nieruchomości,
- budowę zgodnie z zasadami uniwersalnego projektowania, tj. wykonywanie obiektu budowlanego w określonym miejscu, a także odbudowę, rozbudowę, nadbudowę obiektu budowlanego,
- adaptację, tj. dostosowanie budynków lub pomieszczeń do potrzeb dzieci (w tym z niepełnosprawnością).





Uzupełniająco w stosunku do ww. wydatków finansowaniu mogą podlegać działania polegające na:

- rozbiórce obiektu budowlanego,
- montażu, tj. rodzaju robót budowlanych polegających na wytworzeniu obiektu z gotowych, połączonych (montowanych) w jedną funkcjonalną całość elementów,
- zakupie i montażu wyposażenia (w tym m.in. meble, wyposażenie wypoczynkowe, wyposażenie sanitarne, wyposażenie kuchenne, zabawki),
- zakupie – stanowiących wyposażenie instytucji opieki – pomocy do prowadzenia zajęć opiekuńczo-wychowawczych i edukacyjnych, specjalistycznego sprzętu oraz narzędzi do rozpoznawania potrzeb rozwojowych i edukacyjnych oraz możliwości psychofizycznych dzieci, wspomaganie rozwoju i prowadzenia terapii dzieci ze specjalnymi potrzebami,



- wyposażeniu i montażu placu zabaw wraz z bezpieczną nawierzchnią i ogrodzeniem,
- dostosowaniu otoczenia instytucji opieki niezbędnego do jej prowadzenia i znajdującego się na terenie nieruchomości, do której ostateczny odbiorca wsparcia posiada tytuł prawny, w tym m.in. utworzenie altany śmietnikowej, chodnika, ogrodzenia, zieleni,
- promocji i informacji o realizowanym zadaniu dofinansowanym ze środków KPO wynikające ze Strategii Promocji i Informacji Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększenia Odporności.

W przypadku podmiotów innych niż jst środki mogą być przeznaczone na:

- adaptację, tj. dostosowanie budynków lub pomieszczeń do potrzeb dzieci (w tym z niepełnosprawnością).



Uzupełniająco w stosunku do ww. kosztów finansowaniu mogą podlegać działania polegające na:

- zakupie i montażu wyposażenia (w tym m.in. meble, wyposażenie wypoczynkowe, wyposażenie sanitarne, wyposażenie kuchenne, zabawki),
- zakupie – stanowiących wyposażenie instytucji opieki – pomocy do prowadzenia zajęć opiekuńczo-wychowawczych i edukacyjnych, specjalistycznego sprzętu oraz narzędzi do rozpoznawania potrzeb rozwojowych i edukacyjnych oraz możliwości psychofizycznych dzieci, wspomagania rozwoju i prowadzenia terapii dzieci ze specjalnymi potrzebami,
- wyposażenia i montażu placu zabaw wraz z bezpieczną nawierzchnią i ogrodzeniem,
- dostosowaniu otoczenia instytucji opieki niezbędnego do jej prowadzenia i znajdującego się na terenie nieruchomości, do której ostateczny odbiorca wsparcia posiada tytuł prawny, w tym m.in. utworzenie altany śmietnikowej, chodnika, ogrodzenia, zieleni,
- promocji i informacji o realizowanym zadaniu dofinansowanym ze środków KPO wynikające ze Strategii Promocji i Informacji Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększenia Odporności.



## FERS

Kwota dofinansowania z FERS przeznaczona na utworzenie 1 miejsca opieki w trzech typach instytucji (żłobek, klub dziecięcy, dzienny opiekun w tym miejsc dla dzieci z niepełnosprawnością lub wymagających szczególnej opieki) niezależnie od sektora wynosi 12 410 zł z VAT

Zarówno w przypadku jst i podmiotów innych niż jst środki można przeznaczyć na:

- adaptację, tj. dostosowanie budynków lub pomieszczeń do potrzeb dzieci (w tym z niepełnosprawnością),
- zakup i montaż wyposażenia (w tym m. in. meble, wyposażenie wypoczynkowe, wyposażenie sanitarne, wyposażenie kuchenne, zabawki).



Uzupełniająco w stosunku do ww. kosztów finansowaniu mogą podlegać działania polegające na:

- zakupie – stanowiących wyposażenie instytucji opieki – pomocy do prowadzenia zajęć opiekuńczo-wychowawczych i edukacyjnych, specjalistycznego sprzętu oraz narzędzi do rozpoznawania potrzeb rozwojowych i edukacyjnych oraz możliwości psychofizycznych dzieci, wspomaganie rozwoju i prowadzenia terapii dzieci ze specjalnymi potrzebami,
- wyposażeniu i montażu placu zabaw wraz z bezpieczną nawierzchnią i ogrodzeniem,
- dostosowaniu otoczenia instytucji opieki niezbędnego do jej prowadzenia i znajdującego się na terenie nieruchomości, do której ostateczny odbiorca wsparcia posiada tytuł prawny, w tym m.in. utworzenie altany śmietnikowej, chodnika, ogrodzenia, zieleni,
- promocji i informacji o realizowanym zadaniu dofinansowanym ze środków FERS



Środki z KPO mogą zostać przeznaczone na tworzenie miejsc, pod warunkiem, że na te miejsca nie zostały przeznaczone środki na tworzenie z FERS i odwrotnie - środki z FERS mogą zostać przeznaczone na tworzenie miejsc, pod warunkiem, że na te miejsca nie zostały przeznaczone środki na tworzenie z KPO.



Ponadto środki z FERS mogą zostać przeznaczone dla jst i podmiotów innych niż jst na zapewnienie funkcjonowania przez łącznie 36 miesięcy (w pierwszym okresie 12 miesięcy, a następnie przez kolejne 24 miesiące) miejsc opieki utworzonych w ramach Programu ze środków KPO lub FERS.

Miesięczna kwota dofinansowania do funkcjonowania 1 miejsca opieki utworzonego ze środków KPO lub FERS przez 12 i 24 miesiące wynosi ok. 837 zł.



Koszty (w przypadku jst – wydatki) na zapewnienie funkcjonowania miejsc opieki mogą dotyczyć kosztów związanych z funkcjonowaniem miejsc, w szczególności:

- wynagrodzenia całego personelu instytucji opieki nad dziećmi do lat 3, w tym wynagrodzenia personelu specjalizującego się w pracy z dziećmi z niepełnosprawnościami i wymagającymi szczególnej opieki,
- dostaw mediów (m.in. opłaty za energię elektryczną, ciepłą, gazową i wodę, opłaty przesyłowe, opłaty za odprowadzanie ścieków, opłaty za usługi telefoniczne i internetowe),
- czynszu, najmu, opłat administracyjnych dotyczących lokalu (m.in. wywóz śmieci), w którym sprawowana jest opieka,
- kosztów związanych z utrzymaniem czystości w instytucji opieki, zakupu środków higienicznych,
- zakupu pomocy do prowadzenia zajęć opiekuńczo-wychowawczych i edukacyjnych, specjalistycznego sprzętu oraz narzędzi do rozpoznawania potrzeb rozwojowych i edukacyjnych.





Kosztami kwalifikowalnymi w ramach KPO są m. in. koszty zapłacone od dnia 1 lutego 2020 r. do dnia 30 czerwca 2026 r.

Kosztami kwalifikowalnymi w ramach FERS są m. in. koszty zapłacone od dnia 1 stycznia 2021 r. do dnia 31 grudnia 2026 r.

Koszty kwalifikowalne na utworzenie nowych miejsc opieki dotyczą okresu do dnia wpisania do rejestru żłobków i klubów dziecięcych lub wykazu dziennych opiekunów (włącznie z dniem wpisania instytucji do rejestru żłobków i klubów dziecięcych lub wykazu dziennych opiekunów).



## WYMOGI OGÓLNE

Wniosek dotyczy zarówno dofinansowania do utworzenia nowych miejsc opieki, jak i dofinansowania do ich funkcjonowania. Nie ma możliwości złożenia wniosku o dofinansowanie wyłącznie utworzenia nowych miejsc opieki lub wyłącznie funkcjonowania miejsc opieki. Dofinansowanie do funkcjonowania dotyczy tylko i wyłącznie miejsc, które są planowane do utworzenia w ramach MALUCH+ 2022-2029.

Tworzenie nowych miejsc opieki w instytucji już funkcjonującej rozumie się jako zwiększenie liczby miejsc opieki w stosunku do ich liczby w danej instytucji, wpisanych do rejestru żłobków i klubów dziecięcych lub do wykazu dziennych opiekunów w dniu ogłoszenia Programu.



W nowej formule Programu „MALUCH+” wydłużony został czas na tworzenie miejsc opieki. W poprzednich edycjach podmioty miały rok na realizację inwestycji, natomiast w nowej odsłonie Programu gmina będzie mogła realizować zadanie przez trzy lata od daty ogłoszenia informacji o przyznaniu dofinansowania, natomiast podmioty inne niż gmina przez dwa lata od tej daty.

Oznacza to zatem, że nawet, jeśli gmina nie ma sprecyzowanych planów w zakresie utworzenia miejsc opieki powinna już po ogłoszeniu programu złożyć wniosek wskazując jaką liczbę miejsc opieki nad dziećmi do lat 3 chciałaby utworzyć i udostępnić swoim mieszkańcom w przyszłości.

Nowa formuła programu zapewnia elastyczność realizacji inwestycji, gmina może zaplanować liczbę i rozpocząć tworzenie miejsc w odpowiednim dla siebie terminie.



## **WNIOSEK**

Nie jest wymagany finansowy wkład własny.

Gmina na dzień składania wniosku o dofinansowanie nie musi dysponować dokumentem potwierdzającym posiadanie tytułu prawnego do lokalu.

Natomiast podmiot inny niż jst na dzień składania wniosku musi dysponować dokumentem potwierdzającym tytuł prawny do lokalu, w którym będzie prowadzony żłobek, klub dziecięcy lub będzie sprawowana opieka przez dziennego opiekuna (np. umową przedwstępną kupna lokalu). Podmiot inny niż jst we wniosku o dofinansowanie oświadcza, że posiada dokument potwierdzający tytuł prawny do lokalu. Zatem do wniosku nie dołącza się ww. dokumentu.

Wnioski można składać do 19 lutego 2023 r. do godz. 23:59:59. Do tej godziny wniosek musi zostać złożony (a nie rozpoczęty).



Wniosek o dofinansowanie w ramach Programu „MALUCH+” należy złożyć do wojewody właściwego ze względu na miejsce prowadzenia instytucji opieki, w ramach których będą powstawać miejsca opieki.

Wniosek dotyczy jednocześnie dofinansowania na tworzenie miejsc opieki i dofinansowania ich funkcjonowania.

W nowej formule Programu proces wnioskowania będzie odbywa się w formie elektronicznej.



Wnioski należy składać:

- w przypadku gmin – za pośrednictwem formularza w Module 2 systemu teleinformatycznego Rejestr Żłobków, <https://rejestrzlobkow.mpips.gov.pl/login.do>
- w przypadku powiatów, województw, podmiotów innych niż jst – za pośrednictwem formularza na Portalu Informacyjno-Usługowym Emp@tia (PIU Emp@tia).

Ogłoszenie wyników – do 28 kwietnia 2023r.



## ZABEZPIECZENIE

Wniesienie zabezpieczenia należytego wykonania umowy ws. przekazania dofinansowania na zadanie polegające na tworzeniu miejsc opieki jako zabezpieczenia środków dofinansowania z tytułu niewykonania (niepełnego wykonania) zadania jest obowiązkowe dla podmiotów innych niż jst, natomiast w przypadku jst i instytucji publicznych – fakultatywne (decyduje o tym wojewoda).

Zabezpieczenie wnoszone jest w jednej z form (lub w formach) wskazanych przez wojewodę – w formie weksla, weksla in blanco, hipoteki, zastawu, gwarancji bankowej lub ubezpieczeniowej (jest to katalog zamknięty).



Zwrot dokumentu stanowiącego zabezpieczenie umowy ws. przekazania dofinansowania na zadanie polegające na tworzeniu miejsc opieki w przypadku jst dokonywany jest po rozliczeniu dofinansowania i zwrocie ewentualnych należności wraz z odsetkami, natomiast w przypadku podmiotów innych niż jst - po upływie okresu trwałości oraz po dokonaniu rozliczenia dofinansowania i zwrotu ewentualnych należności wraz z odsetkami bądź po dokonaniu rozliczenia i zwrotu należności wraz z odsetkami w związku z rozwiązaniem umowy ws. przekazania dofinansowania.

Zabezpieczenie nie dotyczy zadania polegającego na funkcjonowaniu miejsc opieki.





## INNE WYMOGI

W przypadku jst miesięczna kwota dofinansowania do funkcjonowania może być przyznana pod warunkiem zapewnienia funkcjonowania miejsc opieki przez okres 36 miesięcy, przy czym okres ten będzie podzielony na dwa okresy: pierwsze 12 miesięcy oraz kolejne 24 miesiące. Zapewnienie funkcjonowania oznacza, że co najmniej 80% (średnia z 12 miesięcy i odpowiednio 24 miesięcy) miejsc utworzonych ze środków Programu jest obsadzonych, tzn. podmiot prowadzący instytucję opieki zawarł umowę z rodzicem/opiekunem bądź w przypadku, gdy zgodnie z procedurami obowiązującymi w instytucji opieki umowy nie są zawierane, dziecko zostało zapisane do instytucji opieki zgodnie z procedurami w niej obowiązującymi.



W przypadku podmiotów innych niż jst miesięczna kwota dofinansowania do funkcjonowania może być przyznana pod warunkiem:

- obniżenia miesięcznych opłat rodziców za pobyt dziecka w instytucji opieki o kwotę miesięcznego dofinansowania, jednakże miesięczna kwota dofinansowania nie może być wyższa od ponoszonej miesięcznie przez rodzica opłaty za pobyt dziecka w instytucji opieki (do opłaty za pobyt dziecka w instytucji opieki nie wlicza się opłaty za wyżywienie) po uwzględnieniu ulg, przy czym przez ulgi rozumie się ulgi wprowadzane przez podmiot prowadzący instytucję opieki i dotacje z budżetu gminy. Do ulg nie zalicza się dofinansowania obniżenia opłaty za pobyt dziecka w żłobku, klubie dziecięcym lub u dziennego opiekuna, o którym mowa w art. 64c ustawy o opiece nad dziećmi w wieku do lat 3;



- miesięczne opłaty rodziców za pobyt dziecka w instytucji opieki dotyczące miejsc opieki powstałych przy udziale środków z KPO lub FERS nie przekroczą przez okres 36 miesięcy 120% średniej miesięcznej opłaty za pobyt dziecka w instytucji opieki (do opłaty za pobyt dziecka w instytucji opieki nie wlicza się opłaty za wyżywienie i ulg wprowadzanych przez podmiot prowadzący oraz dotacje gminy) pobieranej w miastach wojewódzkich przez podmioty inne niż jednostki samorządu terytorialnego, z wyłączeniem instytucji publicznych. W I półroczu 2023 r. jest to kwota 1368 zł.
- zapewnienia funkcjonowania miejsc opieki przez okres 36 miesięcy, przy czym okres ten będzie podzielony na dwa okresy: pierwsze 12 miesięcy oraz kolejne 24 miesiące. Zapewnienie funkcjonowania oznacza, że co najmniej 80% (średnia z 12 miesięcy) miejsc utworzonych ze środków Programu jest obsadzonych, tzn. podmiot prowadzący instytucję opieki zawarł umowę z rodzicem/opiekunem.



To istotna zmiana w porównaniu z poprzednimi latami, gdzie faktyczne obsadzenie miejsc opieki należało utrzymać przez 5 lat.

Limit miesięcznej opłaty jest ustalany dla całego kraju, w oparciu o dane z Rejestru Żłobków na podstawie informacji o podstawowej opłacie miesięcznej za pobyt dziecka w instytucji opieki prowadzonej przez podmioty inne niż jednostka samorządu terytorialnego, z wyłączeniem instytucji publicznych. Limit miesięcznej opłaty w I półroczu 2023 r. wynosi 1 368 zł. Oznacza to, że podmiot, który utworzył miejsca ze środków Programu nie może jako opłaty podstawowej za pobyt dziecka na ww. miejscach wskazać w umowie z rodzicem/opiekunem oraz w Rejestrze Żłobków kwoty wyższej niż ten limit. De facto rodzic/opiekun, którego dziecko zapisane jest na miejsce utworzone ze środków Programu będzie płacił wartość wynikającą z różnicy jaką stanowić będzie kwota opłaty podstawowej za pobyt dziecka w instytucji wynikająca z umowy oraz kwota dofinansowania z FERS.



Ostateczny odbiorca wsparcia zobowiązany jest umieścić w umowie zawieranej z rodzicem/opiekunem powyższych informacji o wysokości limitu na dane półrocze oraz sposobie jego aktualizacji, a także o uczestnictwie w Programie, o źródle dofinansowania miejsc opieki, o miesięcznej kwocie przyznanego dofinansowania na 1 miejsce oraz o okresie dofinansowania, w tym poprzez zamieszczenie wyżej wskazanych informacji w ogólnie dostępnym miejscu w instytucji opieki.

Przekroczenie ustalonej przez Ministra Rodziny i Polityki Społecznej wysokości opłaty stanowi naruszenie warunków realizacji Programu i może oznaczać konieczność zwrotu całości lub części środków otrzymanych przez ostatecznego odbiorcę wsparcia w ramach Programu. Ewentualna kwota zwrotu jest ustalana przez wojewodę indywidualnie w zależności od wagi i charakteru naruszenia.



Ostateczny odbiorca wsparcia ma obowiązek gromadzenia i okazania w trakcie kontroli dokumentów potwierdzających faktyczne obniżenie miesięcznych opłat rodziców za pobyt dziecka w instytucji opieki w sposób wskazany przez wojewodę, w szczególności poprzez przedstawienie potwierdzeń przelewów zawierających dane dzieci lub tabeli zbiorczej zawierającej informację o łącznej kwocie, o jaką obniżono opłatę (suma z poszczególnych miesięcy) oraz liczbie miesięcy, których dotyczyło to zmniejszenie. Natomiast przy rozliczeniu dofinansowania ostateczny odbiorca wsparcia ma obowiązek złożenia oświadczenia o obniżeniu miesięcznych opłat rodziców za pobyt dziecka według wzoru określonego przez wojewodę.



Dofinansowanie tworzenia miejsc dotyczy zadań realizowanych maksymalnie przez 2 lata, a w przypadku gmin – 3 lata, od daty ogłoszenia przez Ministra Rodziny i Polityki Społecznej informacji o przyznaniu dofinansowania, maksymalnie do:

- 30 czerwca 2026 r. w przypadku tworzenia miejsc ze środków KPO,
- 31 grudnia 2026 r. w przypadku tworzenia miejsc ze środków FERS.



Zakończenie zadania polegającego na utworzeniu nowych miejsc opieki należy rozumieć jako dzień dokonania wpisu instytucji opieki do rejestru żłobków i klubów dziecięcych lub wykazu dziennych opiekunów bądź dzień dokonania zmiany ww. wpisu.

Dofinansowanie do tworzenia miejsc opieki otrzymają tylko te podmioty, które wpis instytucji opieki do rejestru żłobków i klubów dziecięcych lub wykazu dziennych opiekunów lub dokonanie zmiany ww. wpisu dokonały po ogłoszeniu Programu.



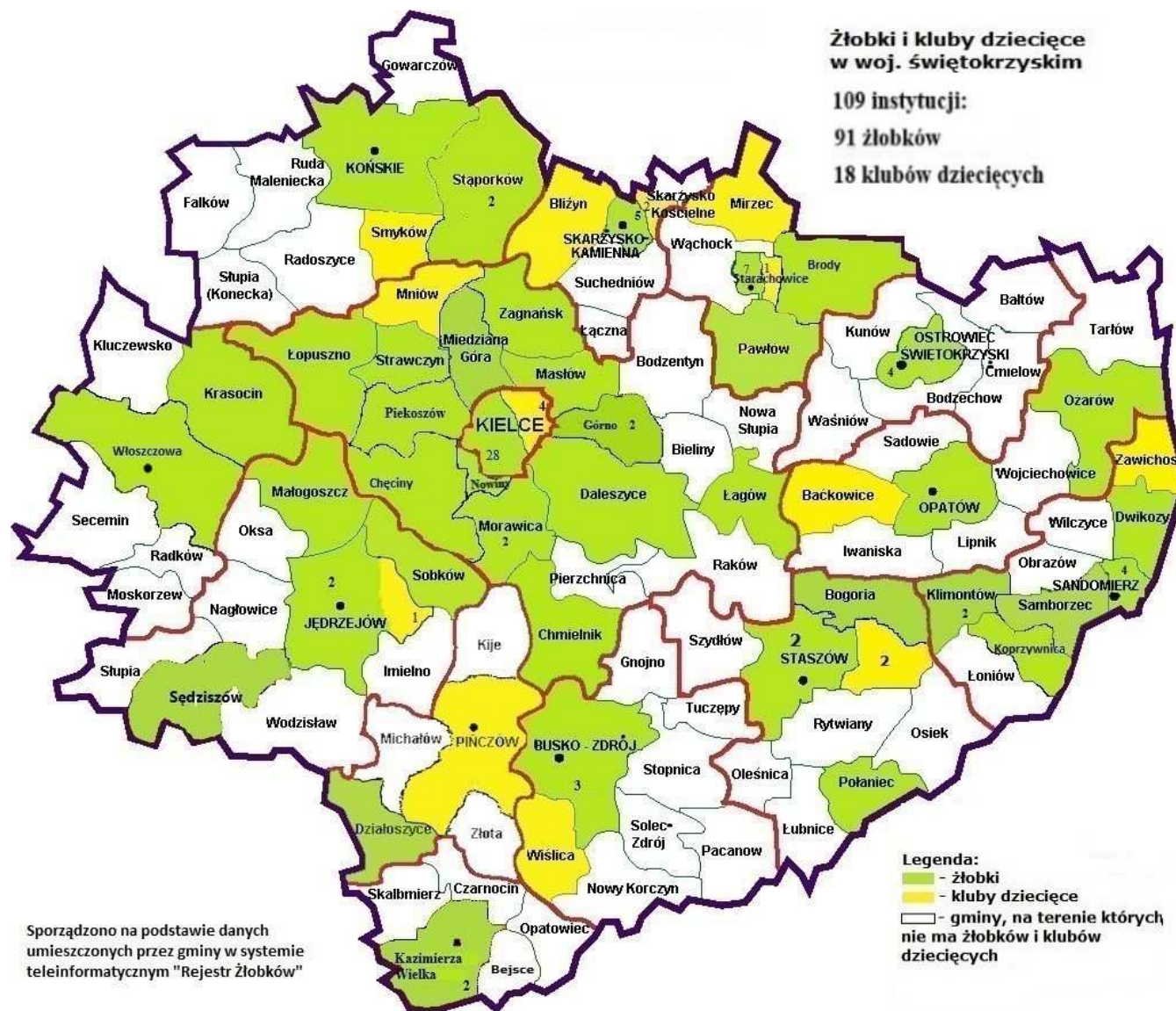
# Żłobki i kluby dziecięce w województwie świętokrzyskim

Żłobki i kluby dziecięce  
w woj. świętokrzyskim

109 instytucji:

91 żłobków

18 klubów dziecięcych



Sporządzono na podstawie danych umieszczonych przez gminy w systemie teleinformatycznym "Rejestr Żłobków"

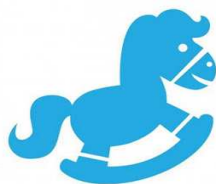
## Zmiana liczby instytucji opieki nad dziećmi w wieku do lat 3 w województwie świętokrzyskim w latach 2019-2022

(wg stanu 01.12.2019 r. - 01.12.2022 r.)

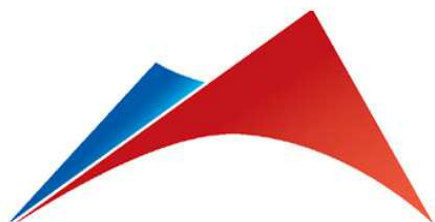
Instytucje w województwie świętokrzyskim				
Lp.	Powiat	Rok		Zmiana
		2019	2022	
1.	m. Kielce	29	33	+4
2.	buski	2	4	+2
3.	jędrzejowski	2	6	+4
4.	kazimierski	1	2	+1
5.	kielecki	11	16	+5
6.	konecki	2	4	+2
7.	opatowski	2	3	+1
8.	ostrowiecki	2	3	+1
9.	pińczowski	1	2	+1
10.	sandomierski	5	10	+5
11.	skarżyski	7	8	+1
12.	starachowicki	9	10	+1
13.	staszowski	4	6	+2
14.	włoszczowski	1	2	+1
<b>Razem</b>		<b>78</b>	<b>109</b>	<b>+31</b>

! Zwiększenie liczby miejsc z 1300 w 2015 roku do 3868 w 2022 roku

# Zachęcamy do składania ofert



**MALUCH +**



**ŚWIĘTOKRZYSKI URZĄD WOJEWÓDZKI w KIELCACH**  
Wydział Infrastruktury i Rozwoju  
tel. 41 342 16 89; fax 41 342 11 93  
e-mail: sekretariat.wcrr@kielce.uw.gov.pl

## **Dane kontaktowe do pracowników:**

Beata Jakubowska tel. (41) 342 13 97, e-mail: [bzfe34@kielce.uw.gov.pl](mailto:bzfe34@kielce.uw.gov.pl)

Marta Horbanowicz tel. (41) 342 16 87, e-mail: [m.horbanowicz@kielce.uw.gov.pl](mailto:m.horbanowicz@kielce.uw.gov.pl)

Sławomir Pastuszka tel. (41) 342 19 58, e-mail: [bzfe23@kielce.uw.gov.pl](mailto:bzfe23@kielce.uw.gov.pl)